

# Plan Estratégico 2010-2014

## Resumen de los logros obtenidos

El Plan Estreatégico para el periodo 2010-2014 fue formulado en nueve áreas temáticas prioritarias en el funcionamiento institucional. En el marco de estas áreas temáticas se definieron un conjunto de objetivos estratégicos, los que a su vez contenían igualmente un conjunto de metas. Para cada una de estas metas se definieron las unidades responsables.

A continuación se indican por áreas temáticas los objetivos estratégicos, la cantidad de metas asociadas y el cantidad de las metas cumplidas, cumplidas parcialmente y no cumplidas:

Objetivos Estratégicos	Metas asociadas	Metas cumplidas	Metas cumplidas parcial	Metas no cumplidas
<b>Área Temática: Financiamiento</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
- Gestionar recursos financieros por medio de fuentes cooperantes para solventar necesidades institucionales.	2	2	0	0
- Promover el incremento de los ingresos del Archivo Nacional en el mediano plazo, mediante diversas estrategias de negociación e implementación.	4	3	1	0
<b>Área Temática: Recursos Humanos</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
- Consolidar la planilla del Archivo Nacional, con la ocupación en más del 75% de los puestos en propiedad, con el fin de promover la estabilidad al personal, mejorando su motivación, sentido de pertenencia y el desempeño.	5	4	1	0
- Garantizar el adecuado funcionamiento institucional, mediante la dotación de la plantilla ideal.	1	1	0	0
- Mantener actualizados los instrumentos técnicos de la gestión de los recursos humanos, con énfasis en aquellos relacionados con aspectos del perfil de los puestos, tomando en cuenta los cambios que en el transcurso de los años experimente la institución producto de la demanda y la diversificación de los servicios, así como de la modernización institucional.	1	0	1	0
- Diseñar y ejecutar un sistema de desarrollo organizacional que permita aumentar la motivación y el grado de satisfacción de los funcionarios en el trabajo.	2	2	0	0
- Aprovechar las ofertas de capacitación y actualización profesional a nivel nacional e internacional, para mejorar el desempeño del personal.	1	1	0	0
- Contribuir con el mejor desempeño de los archivos del sistema, mediante la disposición de	1	1	0	0

<b>Objetivos Estratégicos</b>	<b>Metas asociadas</b>	<b>Metas cumplidas</b>	<b>Metas cumplidas parcial</b>	<b>Metas no cumplidas</b>
una oferta remozada de actividades de capacitación que se adapten a las necesidades e intereses detectadas en el personal.				
<b>Área Temática: Tecnologías</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
- Mejorar las condiciones para el desarrollo y aplicación de tecnologías en el funcionamiento del Archivo Nacional, mediante un mejor conocimiento del estado actual y planificación de acciones futuras.	3	3	0	0
- Completar la red de cableado estructurado y darle proyección futura.	3	3	0	0
- Mejorar las condiciones de aseguramiento de la información en el Archivo Nacional, mediante la implementación de nuevos sistemas de respaldos y de seguridad de la red interna contra ataques externos.	2	2	0	0
- Garantizar que los sistemas de información funcionen correctamente en las nuevas versiones de software que ofrezca el mercado.	3	2	1	0
- Eliminar al mínimo posible las incompatibilidades entre documentos producidos por el software de oficina que se utiliza en el Archivo Nacional.	1	0	1	0
- Potenciar el uso de la plataforma tecnológica institucional, mediante la prestación de servicios estratégicos a usuarios por medio de internet y otros proyectos novedosos.	5	4	1	0
- Mejorar el servicio de la facilitación en el Archivo Nacional, mediante el uso del recurso de digitalización de documentos.	2	2	0	0
<b>Área Temática: Infraestructura y equipamiento</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Ampliar y dar mantenimiento a la infraestructura del Archivo Nacional, con el fin de mejorar la prestación de los servicios, acrecentar y conservar en óptimas condiciones el patrimonio documental.	4	4	0	0
- Mejorar las condiciones del equipamiento especializado para el mejor funcionamiento institucional.	4	4	0	0
- Renovar el equipamiento tecnológico que ha venido utilizando el Archivo Nacional en su programa de reproducción de documentos históricos y su consulta.	2	2	0	0
<b>Área Temática: Rectoría del Sistema Nacional de Archivos</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
- Fortalecer el papel rector de la Junta Administrativa del Archivo Nacional, con el fin de enfrentar satisfactoriamente los nuevos retos de una sociedad cambiante.	3	3	0	0
- Dar continuidad al cambio de estrategias metodológicas que permitan una mejor prestación de los servicios del órgano rector a los archivos del sistema.	1	1	0	0
- Procurar el cumplimiento de la Ley 7202 y su reglamento en todas las instituciones del sistema.	6	3	2	1

<b>Objetivos Estratégicos</b>	<b>Metas asociadas</b>	<b>Metas cumplidas</b>	<b>Metas cumplidas parcial</b>	<b>Metas no cumplidas</b>
- Promover con las entidades formadoras de archivistas el mejoramiento del perfil profesional para adaptarlo a las necesidades cambiantes en el ámbito nacional e internacional.	1	1	0	0
<b>Área Temática: Legislación archivística</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
- Contar con un marco jurídico en materia archivística acorde con las necesidades actuales y que responda de manera eficiente al quehacer archivístico nacional.	7	0	2	5
<b>Área Temática: Facilitación y difusión de los servicios notariales, archivo histórico, archivo intermedio y conservación</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
- Mejorar la calidad de los servicios de facilitación a los usuarios del Archivo Nacional, optimizando los recursos disponibles y aplicando los cambios requeridos.	4	4	0	0
- Maximizar los recursos humanos del Archivo Nacional, con el fin de brindar un servicio más eficiente a los usuarios.	2	2	0	0
- Acrecentar el acervo documental a la disposición de los usuarios, con los instrumentos de descriptivos más convenientes para su consulta.	3	1	0	2
- Aumentar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios de difusión del Archivo Nacional, mediante la diversificación de las modalidades de difusión y atendiendo a las poblaciones de cantones prioritarios fuera del área metropolitana.	3	3	0	0
- Promover una mayor difusión de las actividades del Archivo Nacional en los medios de comunicación, mediante la generación de alianzas estratégicas.	1	1	0	0
<b>Área Temática: Protección y seguridad del patrimonio documental</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
- Promover acciones en el Sistema Nacional de Archivos para la protección y conservación del patrimonio documental.	2	0	1	1
- Promover acciones para el rescate del patrimonio documental en manos de personas físicas o jurídicas privadas o particulares.	1	1	0	0
- Evaluar periódicamente los mecanismos de seguridad relacionados con la conservación del patrimonio documental que custodia la institución.	2	0	2	0
- Garantizar la protección y seguridad del patrimonio documental, con la ejecución de acciones de control interno periódicas.	4	4	0	0
- Ejecutar acciones complementarias que permitan aumentar la seguridad del edificio, equipamiento y la protección del patrimonio documental.	2	1	1	0
- Implementar programas de microfilmación y digitalización de documentos para facilitar la consulta a los usuarios y conservar los documentos originales.	2	0	2	0

<b>Objetivos Estratégicos</b>	<b>Metas asociadas</b>	<b>Metas cumplidas</b>	<b>Metas cumplidas parcial</b>	<b>Metas no cumplidas</b>
<b>Área Temática: Tratamiento archivístico</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
- Fortalecer el desarrollo archivístico nacional, mediante la promoción de normas nacionales de descripción.	4	0	1	3
- Mejorar la ejecución del programa de descripción y digitalización de fotografías del Archivo Nacional.	1	1	0	0
- Brindar un tratamiento archivístico apropiado a los documentos en formato y soporte electrónico y digital.	3	2	0	1
<b>35 objetivos estratégicos</b>	<b>98</b>	<b>68</b>	<b>17</b>	<b>13</b>

De acuerdo con las cifras antes indicadas, se tienen los siguientes resultados:

- El plan estratégico evaluado consta de 35 objetivos estratégicos y 98 metas.
- De las 98 metas programadas, 68 se cumplieron a cabalidad, lo que presenta un 69% de cumplimiento total.
- 17 metas se cumplieron parcialmente, lo que representa el 17% del total de las metas.
- El porcentaje de cumplimiento total y parcial de las metas propuestas, asciende a un 87%, lo que representa una cantidad de 85 metas.
- Un total de 13 metas de las 98 programadas no se cumplió, lo que representa un porcentaje del 13%.
- De las metas no cumplidas en su totalidad, es importante señalar que 5 de ellas corresponden al área temática Legislación Archivística, relacionados con la formulación de dos proyectos de ley para el Archivo Nacional y el sistema nacional de archivos, así como la redacción de dos reglamentos. Por su parte, 4 de estas metas corresponden al área temática de Tratamiento Archivístico, relacionadas con la promulgación de normas nacionales de descripción. Estas metas se han incorporado en forma prioritaria en el plan operativo del año 2014.